



KLAIPĖDOS MIESTO SAVIVALDYBĖS ADMINISTRACIJOS DIREKTORIUS

ĮSAKYMAS DĖL KLAIPĖDOS MIESTO SAVIVALDYBĖS VIEŠŪJŲ ĮSTAIGŲ LŪKESČIŲ RAŠTŲ TVIRTINIMO

Nr.
Klaipėda

Vadovaudamasis Lietuvos Respublikos vietos savivaldos įstatymo 29 straipsnio 8 dalies 2 ir 7 punktais, Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2007 m. birželio 6 d. nutarimu Nr. 567 „Dėl Savivaldybių turtinių ir neturtinių teisių įgyvendinimo savivaldybių valdomose įmonėse tvarkos aprašo patvirtinimo“ 2.3 papunkčiu ir šiuo nutarimu patvirtinto Savivaldybių turtinių ir neturtinių teisių įgyvendinimo savivaldybių valdomose įmonėse tvarkos aprašo 4, 9 punktais, 9.1 papunkčiu, Klaipėdos miesto savivaldybės valdomų įmonių veiklos tikslų nustatymo, jų vertinimo tvarkos aprašo, patvirtinto Klaipėdos miesto savivaldybės tarybos 2018 m. gruodžio 20 d. sprendimu Nr. T2-282 „Dėl Klaipėdos miesto savivaldybės valdomų įmonių veiklos tikslų nustatymo, jų vertinimo tvarkos aprašo patvirtinimo“, 7 punktu, Klaipėdos miesto savivaldybės tarybos 2012 m. gegužės 24 d. sprendimo Nr. T2-153 „Dėl pavedimo Klaipėdos miesto savivaldybės administracijos direktoriui įgyvendinti turtines ir neturtines teises“ 1 punktu:

1. T v i r t i n u pridedamus Klaipėdos miesto savivaldybės viešųjų įstaigų savininko lūkesčių raštus:

- 1.1. V š ĩ „Klaipėdos keleivinis transportas“;
- 1.2. V š ĩ „Klaipėdos butai“;
- 1.3. V š ĩ „Klaipėda ID“;
- 1.4. V š ĩ „Klaipėdos šventės“ ;
- 1.5. V š ĩ Klaipėdos turizmo ir kultūros informacijos centras;
- 1.6. V š ĩ „Klaipėdos futbolo mokykla“;
- 1.7. V š ĩ „Klaipėdos irklavimo centras“;
- 1.8. V š ĩ Klaipėdos krašto buriavimo sporto mokykla „Žiemys“.

2. N u s t a t a u, kad šis įsakymas skelbiamas Klaipėdos miesto savivaldybės interneto svetainėje.

Savivaldybės administracijos direktorius

Gintaras Neniškis

PATVIRTINTA
Klaipėdos miesto savivaldybės administracijos
direktoriaus
įsakymu Nr.

LŪKESČIŲ RAŠTAS VIEŠAJAI ĮSTAIGAI KLAIPĖDOS TURIZMO IR KULTŪROS INFORMACIJOS CENTRUI

Šiuo raštu dėl lūkesčių viešajai įstaigai Klaipėdos turizmo ir kultūros informacijos centrui (toliau – Raštas) pateikiami Klaipėdos miesto savivaldybės, kaip savininko (dalininko) teisės ir pareigas įgyvendinančios institucijos, lūkesčiai dėl viešosios įstaigos Klaipėdos turizmo ir kultūros informacijos centro (toliau – Įstaiga) veiklos kryptių, tikslų ir principų.

Lūkesčių raštas turėtų būti pagrindas rengiant ir peržiūrint Įmonės strategiją ir tapti integralia Įmonės strateginio plano dalimi. Raštas nėra teisinis įpareigojimas ir yra skirtas skatinti bendradarbiavimą tarp Įstaigos ir Klaipėdos miesto savivaldybės. Raštu Klaipėdos miesto savivaldybė nesiekia apriboti ar be reikalo išplėsti Įstaigos teisių ar pareigų. Įstaiga visų pirma privalo vadovautis galiojančiais teisės aktais, Įstaigos įstatais, gerąja valdysenos praktika ir priimti atsakomybę už priimamus sprendimus bei užtikrinti įmonės efektyvią veiklą. Savininko lūkesčiai nustatomi trejų metų laikotarpiui, tačiau pagal poreikį lūkesčių raštas gali būti atnaujinamas.

Įgyvendindama Raštu išsakytus Klaipėdos miesto savivaldybės lūkesčius, Įstaiga privalo vadovautis protingumo, skaidrumo, efektyvumo ir racionalaus turto valdymo principais.

Įstaigos paskirtis ir veiklos kryptys

Įstaigos paskirtis – turizmo informacijos teikimas bei vietinio ir atvykstamojo turizmo Klaipėdos mieste ir regione skatinimas.

Įstaigos veikla, atitinkanti savivaldybės interesą – atvykstamojo ir vietinio turizmo Klaipėdoje skatinimo programoje suplanuotų veiklų įgyvendinimas Klaipėdos mieste.

Klaipėdos miesto savivaldybė tikisi, jog Įstaiga veiklą vystys šiomis kryptimis:

- **Žinomumo didinimas.** Įstaiga turi vykdyti modernias ir paveikias rinkodaros kampanijas Klaipėdos miesto žinomumui didinti.

- **Informacijos sklaida ir prieinamumas.** Įstaiga turi užtikrinti efektyvią ir patogią turizmo informacijos sklaidą miesto svečiams.

- **Turizmui aktualių duomenų analizė.** Įstaiga turi vykdyti turistų srautų Klaipėdos mieste bei turistų pasitenkinimo analizę ir teikti informaciją suinteresuotoms šalims.

- **Turizmo produktų ir paslaugų vystymas.** Įstaiga turi analizuoti turizmo rinkos tendencijas ir atsižvelgiant į jas pati ar partnerystėje su verslu kurti naujus, tobulinti siūlomus turizmo produktus ir paslaugas, prioritetą teikiant vandens ir sveikatingumo, konferencinio turizmo plėtojimui.

- **Sezoniškumo mažinimas.** Klaipėdos miesto savivaldybė tikisi, kad Įstaiga kurs ir įgyvendins projektus, kuriais būtų ilginamas turistinis sezonas Klaipėdos mieste.

- **Inovacija ir lyderystė.** Įstaiga pagal galimybes turi investuoti į naujas technologijas ir modernius darbo bei vadybos metodus. Klaipėdos miesto savivaldybė tikisi, kad Įstaiga taps regionine savo srities lydere.

- **Tvari veikla.** Įstaiga planuos savo veiklą ir investicijas taip, kad užsitikrintų pakankamas pajamas infrastruktūros valdymui, o Įstaigos veikla būtų nenuostolinga.

- **Skaidrumas ir prevencija.** Įstaigoje turi veikti pažangiausios korupcijos prevencijos ir rizikų valdymo priemonės. Įstaiga turi laikytis aukščiausią skaidrumo ir atskaitomybės standartų.

Klaipėdos miesto savivaldybės lūkesčiai turi tapti integralia Įstaigos strateginio veiklos plano dalimi. Krypčių įgyvendinimo siektini rodikliai ir reikšmės turi būti nustatyti Įstaigos strateginiame veiklos plane, užtikrinant kasmetinį veiklos rodiklių gerėjimą.

Įstaigos valdyba ir vadovas turi vieną kartą per metus pristatyti Klaipėdos miesto savivaldybės vadovybei atnaujintą strateginį veiklos planą, metinį biudžetą ir veiklos rezultatus, metinę valdybos savęs įsivertinimo išvadą.

Lūkesčiai dėl veiklos principų

Įstaigos galutiniai savininkai yra Lietuvos piliečiai, tad Įstaigos valdyba ir vadovas privalo dėti visas pastangas, kad Įstaiga būtų valdoma atsižvelgiant į Lietuvos gyventojų interesus.

Įstaiga privalo vykdyti savo veiklą pagal aukščiausius skaidrumo, valdysenos, etikos ir socialinės atsakomybės standartus.

Įstaiga savo veikloje turėtų vadovautis gerąja tvaraus ir subalansuoto vystymosi praktika.

Įstaiga turėtų veikti nepriklausomai, tačiau Klaipėdos miesto savivaldybė tikisi, kad Įstaiga iš anksto informuos apie esminius sprendimus. Esminiais sprendimais laikomi šie sprendimai: potencialūs interesų konfliktai; potencialūs teisiniai ginčai; galimas Įstaigos darbuotojų ar susijusių šalių sukčiavimas; esminiai pokyčiai Įstaigos veikloje; didesnio masto darbuotojų atleidimai; stambūs įsigijimai ar pardavimai; galima žala visuomenei, gamtai, ekonomikai ar valstybės saugumui; spaudos pranešimai, kurie gali reikalauti Klaipėdos miesto savivaldybės atstovų komentarų; bet kokio masto korupcija ar politinė intervencija; kitos esminės rizikos, keliančios grėsmę Įstaigos veiklos tęstinumui.

Įstaiga turėtų vadovautis protingumo principu ir informuoti apie kitus potencialiai su Klaipėdos miesto savivaldybės interesais susijusius svarbius sprendimus.

Lūkesčiai dėl veiklos tikslų

Įstaiga turi siekti bendrųjų veiklos rodiklių, atitinkančių Įstaigos veiklos strategiją ir prisidedančių prie Klaipėdos miesto savivaldybės strateginiuose planavimo dokumentuose numatytų tikslų pasiekimo:

Finansiniai lūkesčiai, tikslai – užtikrinti nenuostolingą Įstaigos veiklą.

Nefinansiniai lūkesčiai, tikslai – siektini rodikliai:

Pagal Klaipėdos miesto strateginį plėtros planą 2021–2030 m.

Tikslas	Vertinimo kriterijai (rodikliai)	Siektina reikšmė
Didinti miesto turistinį patrauklumą	Turistų pasitenkinimo lygis Klaipėdos miestu (turistų, savo pasitenkinimo Klaipėdos miestu lygį įvertinusių 8 ir daugiau balų, dalis nuo visų turistų, proc.)	80 (2024 m.)
	Apgyvendintų turistų skaičius (tūkst. asmenų per metus)	200 (2024 m.)
	Turistų skaičiaus augimas (turistų Klaipėdos mieste skaičius einamaisiais metais, palyginti su praeitais metais, matuojamas kasmet, proc.)	2,5 (2024 m.)

1. Klaipėdos miesto savivaldybės strateginis veiklos planas 2021-2023 m.

Priemonė	Vertinimo kriterijai (rodikliai)	Siektina reikšmė
Atvykstamojo ir vietinio turizmo skatinimo	Aptarnauta turistų (suteikta informacija), vnt.	100 tūkst. kasmet
	Pritraukta konferencijų, vnt.	Ne mažiau nei 4 kasmet

Klaipėdoje programos įgyvendinimas	Įgyvendinta priemonių užtikrinančių efektyvų informacijos teikimą turistams, vnt.	Po 5 kasmet
	Įgyvendinta Klaipėdos žinomumą didinančių rinkodaros priemonių, vnt.	Po 3 kasmet
	Įgyvendinta turistų srautų analizės bei turistų pasitenkinimo matavimo priemonių, vnt.	Po 2 kasmet

PATVIRTINTA
Klaipėdos miesto savivaldybės administracijos
direktoriaus
įsakymu Nr.

LŪKESČIŲ RAŠTAS VIEŠAJAI ĮSTAIGAI „KLAIPĖDOS ŠVENTĖS“

Šiuo raštu dėl lūkesčių viešajai įstaigai „Klaipėdos šventės“ (toliau – Raštas) pateikiami Klaipėdos miesto savivaldybės, kaip savininko (dalininko) teises ir pareigas įgyvendinančios institucijos, lūkesčiai dėl viešosios įstaigos „Klaipėdos šventės“ (toliau – Įstaiga) veiklos kryptių, tikslų ir principų.

Lūkesčių raštas turi būti pagrindas rengiant ir peržiūrint Įmonės strategiją ir tapti integralia Įmonės strateginio plano dalimi. Raštas nėra teisinis įpareigojimas ir yra skirtas skatinti bendradarbiavimą tarp Įstaigos ir Klaipėdos miesto savivaldybės. Raštu Klaipėdos miesto savivaldybė nesiekia apriboti ar be reikalo išplėsti Įstaigos teisių ar pareigų. Įstaiga visų pirma privalo vadovautis galiojančiais teisės aktais, Įstaigos įstatais, gerąją valdysenos praktiką ir prisiimti atsakomybę už priimamus sprendimus bei užtikrinti įmonės efektyvią veiklą. Savininko lūkesčiai nustatomi 3 metų laikotarpiui, tačiau pagal poreikį lūkesčių raštas gali būti atnaujinamas.

Įgyvendindama Raštu išsakytus Klaipėdos miesto savivaldybės lūkesčius, Įstaiga privalo vadovautis protingumo, skaidrumo, efektyvumo ir racionalaus turto valdymo principais.

Įstaigos paskirtis ir veiklos kryptys

Įstaigos paskirtis – sudaryti sąlygas jūrinės kultūros turizmo plėtrai, gerinti jūrinio miesto įvaizdį kuriant ir pristatant kultūros paslaugas ir produktus, plėtoti kultūrinę partnerystę Baltijos jūros regione.

Įstaigos veikla, atitinkanti savivaldybės interesą, – organizuoti svarbiausius ir ambicingiausius Klaipėdos miesto festivalius ir renginius, ypatingą dėmesį skiriant jūrinės kultūros tradicijų puoselėjimui ir kokybiško laisvalaikio bei kultūrinio turizmo skatinimui.

Klaipėdos miesto savivaldybė tikisi, jog Įstaiga veiklą vystys šiomis kryptimis:

Didžiųjų kultūrinių miesto renginių inicijavimas ir organizavimas. Įstaiga dalyvauja konkursuose dėl didžiųjų miesto kultūrinių ir sezoninių renginių organizavimo siekdama nustatytų rodiklių.

Tarptautinių kultūrinių projektų inicijavimas ir įgyvendinimas. Įstaiga turėtų inicijuoti ir organizuoti tarptautinius kultūrinius projektus (pvz. Europiada, konferencijos ir kt.) siekiant nustatytų rodiklių.

Jūrinę kultūrą puoselėjančių ir pristatančių projektų inicijavimas ir įgyvendinimas. Įstaiga turėtų skatinti miestiečius ir svečius pažinti jūrinę kultūrą organizuodama jūrinius projektus (pvz. Jūros šventė, The Tall Ships Races, Baltic Sail ir pan.).

Klaipėdos kultūros komunikacijos programos įgyvendinimas. Įstaiga turėtų dalyvauti konkursuose dėl vieningos kultūros komunikacijos programos įgyvendinimo, siekdama nustatytų rodiklių.

Inovacija ir lyderystė. Įstaiga turėtų investuoti į naujas technologijas ir modernius darbo bei vadybos metodus.

Tvari veikla. Įstaiga turi planuoti savo veiklą ir investicijas taip, kad užsitikrintų pakankamas pajamas infrastruktūros valdymui, o Įstaigos veikla nebūtų nuostolinga.

Skaidrumas ir prevencija. Įstaigoje turi būti įdiegtos pažangiausios korupcijos prevencijos ir rizikų valdymo priemonės.

Klaipėdos miesto savivaldybės lūkesčiai turi tapti integralia Įstaigos strateginio veiklos plano dalimi. Krypčių įgyvendinimo siektini rodikliai ir reikšmės turi būti nustatyti Įstaigos strateginiame veiklos plane, užtikrinant kasmetinį veiklos rodiklių gerėjimą.

Įstaigos valdyba ir vadovas turėtų vieną kartą per metus pristatyti Klaipėdos miesto savivaldybės vadovybei atnaujintą strateginį veiklos planą, metinį biudžetą ir veiklos rezultatus, metinę valdybos veiklos ataskaitą.

Lūkesčiai dėl veiklos principų

Įstaigos galutiniai savininkai yra Lietuvos piliečiai, tad Įstaigos valdyba ir vadovas privalo dėti visas pastangas, kad Įstaiga būtų valdoma atsižvelgiant į Lietuvos gyventojų interesus.

Įstaiga privalo vykdyti savo veiklą pagal aukščiausius skaidrumo, valdysenos, etikos ir socialinės atsakomybės standartus.

Įstaiga savo veikloje turi vadovautis gerąja tvaraus ir subalansuoto vystymosi praktika.

Įstaiga turi veikti nepriklausomai, tačiau Klaipėdos miesto savivaldybė tikisi, kad Įstaiga iš anksto informuos apie esminius sprendimus. Esminiais sprendimais laikomi šie sprendimai: potencialūs interesų konfliktai; potencialūs teisiniai ginčai; galimas Įstaigos darbuotojų ar susijusių šalių sukčiavimas; esminiai pokyčiai Įstaigos veikloje; didesnio masto darbuotojų atleidimai; stambūs įsigijimai ar pardavimai; galima žala visuomenei, gamtai, ekonomikai ar valstybės saugumui; spaudos pranešimai, kurie gali reikalauti Klaipėdos miesto savivaldybės atstovų komentarų; bet kokio masto korupcija ar politinė intervencija; kitos esminės rizikos, keliančios grėsmę Įstaigos veiklos tęstinumui.

Įstaiga turi vadovautis protingumo principu ir informuoti apie kitus potencialiai su Klaipėdos miesto savivaldybės interesais susijusius svarbius sprendimus.

Lūkesčiai dėl veiklos tikslų

Įstaiga turi siekti bendrųjų veiklos rodiklių, atitinkančių Įstaigos veiklos strategiją ir prisidedančių prie Klaipėdos miesto savivaldybės strateginiuose planavimo dokumentuose numatytų tikslų pasiekimo:

Finansiniai lūkesčiai, tikslai – užtikrinti nenuostolingą Įstaigos veiklą.

Nefinansiniai lūkesčiai, tikslai – siektini rodikliai:

		Esama	Planuojamas		
		2021 m.	2022 m.	2023 m.	2024 m.
	PROJEKTŲ INICIAVIMAS IR ORGANIZAVIMAS				
1	Įgyvendintų projektų skaičius	4	5	4	4
2	Į projekto veiklas įtrauktų kultūros profesionalų skaičius (Lietuvos)	100	150	120	150
3	Į projekto veiklas įtrauktų kultūros profesionalų skaičius (užsienio)	0	10	10	10
4	Į projekto veiklas įtrauktų neįgaliųjų skaičius	10	15	20	25
5	Partnerių skaičius	30	40	40	45
6	Renginių metu kultūros ir meno priemonėmis įveiktų viešųjų erdvių skaičius	10	25	20	20
7	Renginiuose dalyvavusių savanorių skaičius	60	220	50	150

8	Skirtingų edukacinių programų skaičius	3	3	4	5
9	Pritrauktų rėmėjų lėšų procentas nuo bendros projektų vertės.		20	20	20
10	Lankytojų skaičius	0,5 mln.	1 mln.	1 mln.	1,2 mln.
11	Renginių metu į uostą atplaukusių laivų skaičius	22	10	12	80
KOMUNIKACINĖS PROGRAMOS ĮGYVENDINIMAS					
1	Įgyvendinti projektai	5	6	5	5
2	Regioninių viešinio kanalų skaičius	6	6	6	6
3	Nacionalinių viešinio kanalų skaičius	11	13	13	14
4	Tarptautinių viešinio kanalų skaičius	2	10	2	10
5	Auditorija	1 mln.	1,3 mln.	1 mln.	1,3 mln.
6	Pranešimai žiniasklaidai	60	100	70	80
7	Partnerių skaičius	14	22	18	25

PATVIRTINTA
Klaipėdos miesto savivaldybės administracijos
direktoriaus
įsakymu Nr.

LŪKESČIŲ RAŠTAS VIEŠAJAI ĮSTAIGAI „KLAIPĖDOS KELEIVINIS TRANSPORTAS“

Šiuo raštu dėl lūkesčių viešajai įstaigai „Klaipėdos keleivinis transportas“ (toliau – Raštas) pateikiami Klaipėdos miesto savivaldybės, kaip savininko (dalininko) teises ir pareigas įgyvendinančios institucijos, lūkesčiai dėl viešosios įstaigos „Klaipėdos keleivinis transportas“ (toliau – Įstaiga) veiklos kryptių, tikslų ir principų.

Lūkesčių raštas turėtų būti pagrindas rengiant ir peržiūrint Įmonės strategiją ir tapti integralia Įmonės strateginio plano dalimi. Raštas nėra teisinis įpareigojimas ir yra skirtas skatinti bendradarbiavimą tarp Įstaigos ir Klaipėdos miesto savivaldybės. Raštu Klaipėdos miesto savivaldybė nesiekia apriboti ar be reikalo išplėsti Įstaigos teisių ar pareigų. Įstaiga visų pirma privalo vadovautis galiojančiais teisės aktais, Įstaigos įstatais, gerąja valdysenos praktika ir prisiimti atsakomybę už priimamus sprendimus bei užtikrinti įmonės efektyvią veiklą. Savininko lūkesčiai nustatomi trejų metų laikotarpiui, tačiau pagal poreikį lūkesčių raštas gali būti atnaujinamas.

Įgyvendindama Raštu išsakytus Klaipėdos miesto savivaldybės lūkesčius, Įstaiga privalo vadovautis protingumo, skaidrumo, efektyvumo ir racionalaus turto valdymo principais.

Įstaigos paskirtis ir veiklos kryptys

Įstaigos paskirtis – visuomenės nariams teikti kokybiškas keleivių vežimo ir aptarnavimo paslaugas, vykdyti darnaus judumo priemones.

Įstaigos veikla, atitinkanti savivaldybės interesą, – viešojo transporto paslaugų, mokamo automobilių statymo rinkliavos administravimo paslaugų teikimas, kitų darnaus judumo (dviračių skaičiuoklės, saugyklos) priemonių plėtra ir priežiūra, išmanaus eismo valdymo diegimas Klaipėdos mieste.

Klaipėdos miesto savivaldybė tikisi, jog Įstaiga veiklą vystys šiomis kryptimis:

- **Viešojo transporto prieinamumas ir kokybė.** Įstaiga turėtų didinti viešojo transporto prieinamumą mieste ir regione, užtikrinti rinkos poreikius atitinkančius kokybinius paslaugų parametrus, stiprinti gebėjimus ir tapti regioniniu darnaus judumo ir transporto sektoriaus kompetencijų centru.

- **Darnaus judumo strategijos priemonių įgyvendinimas.** Mokamos automobilių stovėjimo administravimo sistemos tobulinimas, efektyvi priežiūra, naujų mokėjimo būdų diegimas, duomenų analizė, informacijos apie vietų užimtumą realiu laiku pateikimas; Dviračių saugyklų plėtra ir priežiūra.

- **Eismo valdymo sistemos diegimas.** Išmanios koordinuoto eismo valdymo sistemos diegimas ir tobulinimas. Efektyvus duomenų apie eismo sąlygas (viešojo transporto kameros ir tvarkaraščių vykdymo statistika, eismo skaičiuoklės, viešosios kameros, sankryžų detektoriai) apdorojimas ir rekomendacijų, eismo dalyviams svarbios informacijos viešinimas.

- **Inovacija ir lyderystė.** Įstaiga turėtų investuoti į naujas technologijas ir modernius darbo bei vadybos metodus. Klaipėdos miesto savivaldybė tikisi, kad Įstaiga taps regionine savo srities lydere.

- **Tvari veikla.** Įstaiga turi planuoti savo veiklą ir investicijas taip, kad užsitikrintų pakankamas pajamas infrastruktūros valdymui, o Įstaigos veikla būtų nenuostolinga.

- **Skaidrumas ir prevencija.** Įstaigoje turi būti įdiegtos pažangiausios korupcijos prevencijos ir rizikų valdymo priemonės. Įstaiga turėtų laikytis aukščiausių skaidrumo ir atskaitomybės standartų.

Klaipėdos miesto savivaldybės lūkesčiai turėtų tapti integralia Įstaigos strateginio veiklos plano dalimi. Krypčių įgyvendinimo siektini rodikliai ir reikšmės turėtų būti nustatyti Įstaigos strateginiame veiklos plane, užtikrinant kasmetinį veiklos rodiklių gerėjimą.

Įstaigos valdyba ir vadovas turėtų vieną kartą per metus pristatyti Klaipėdos miesto savivaldybės vadovybei atnaujintą strateginį veiklos planą, metinį biudžetą ir veiklos rezultatus, metinę valdybos savęs įsivertinimo išvadą.

Lūkesčiai dėl veiklos principų

Įstaigos galutiniai savininkai yra Lietuvos piliečiai, tad Įstaigos valdyba ir vadovas privalo dėti visas pastangas, kad Įstaiga būtų valdoma atsižvelgiant į Lietuvos gyventojų interesus.

Įstaiga privalo vykdyti savo veiklą pagal aukščiausius skaidrumo, valdysenos, etikos ir socialinės atsakomybės standartus.

Įstaiga savo veikloje turėtų vadovautis gera tvaraus ir subalansuoto vystymosi praktika.

Įstaiga turėtų veikti nepriklausomai, tačiau Klaipėdos miesto savivaldybė tikisi, kad Įstaiga iš anksto informuos apie esminius sprendimus. Esminiais sprendimais laikomi šie sprendimai: potencialūs interesų konfliktai; potencialūs teisiniai ginčai; galimas Įstaigos darbuotojų ar susijusių šalių sukčiavimas; esminiai pokyčiai Įstaigos veikloje; didesnio masto darbuotojų atleidimai; stambūs įsigijimai ar pardavimai; galima žala visuomenei, gamtai, ekonomikai ar valstybės saugumui; spaudos pranešimai, kurie gali reikalauti Klaipėdos miesto savivaldybės atstovų komentarų; bet kokio masto korupcija ar politinė intervencija; kitos esminės rizikos, keliančios grėsmę Įstaigos veiklos tęstinumui.

Įstaiga turėtų vadovautis protingumo principu ir informuoti apie kitus potencialiai su Klaipėdos miesto savivaldybės interesais susijusius svarbius sprendimus.

Lūkesčiai dėl veiklos tikslų

Įstaiga turi siekti bendrųjų veiklos rodiklių, atitinkančių Įmonės veiklos strategiją ir prisidedančių prie Klaipėdos miesto savivaldybės strateginiuose planavimo dokumentuose numatytų tikslų pasiekimo:

Finansiniai lūkesčiai, tikslai – užtikrinti nenuostolingą Įstaigos veiklą.

Nefinansiniai lūkesčiai, siektini rodikliai:

		Esamas	Siektina reikšmė		
		2020 m.	2022 m.	2023 m.	2024 m.
	VIEŠASIS TRANSPORTAS				
1	Kelionių skaičius 1 gyventojui, vnt.	176	220	225	240
2	Kelionių proporcija tenkanti priemiesčio maršrutams, proc.	4,41	5	6	8
3	Neįvykdytų reisų rodiklis, proc.	0,27	0,27	0,25	0,25
4	Transporto priemonių amžiaus vidurkis	9,5	10	10	10
5	Ekologinių transporto priemonių rida, proc.	30,37	32	35	37
6	Bendrų (su kitomis savivaldybėmis) viešojo transporto maršrutų skaičius	18	19	21	21
7	Viešojo transporto vidutinis eksploatacinis greitis	20	21	21	23
8	Autobusų, kurių amžiaus neviršija 15	55	57	57	58

	metų, dalis miesto viešajame transporte, proc.				
9	Kelionių, naudojant transporto e. bilietą, dalis, proc.	97,68	98	98,5	98,8
10	Terminuotų bilietų pardavimų dalis internetu, proc.	34,61	44	48	52
11	Vienkartinių e bilietų pardavimų dalis su aplikacija, proc.	4,63	8,5	10	15
12	E piniginės pildymo internetu proporcija, proc.	14	20	26	30
	PARKAVIMAS				
13	Sistemos administravimo dalis, proc.	31,3	28	28	28
14	Skaitmenizuotų parkavimo vietų skaičius, ir realios informacijos apie užimtumą viešas rodymas eismo dalyviams, vnt.	0	585	600	650
15	Parkavimo užsakymų apmokėjimas ne parkomate, o telefonu (aplikacijos), proporcija proc.	32,48	36	40	45
	EISMO VALDYMAS				
16	Sankryžų skaičius, kuriose veikia eismo valdymo sistema su viešojo transporto prioritetu	2	10	20	40

PATVIRTINTA
Klaipėdos miesto savivaldybės administracijos
direktoriaus
įsakymu Nr.

LŪKESČIŲ RAŠTAS VIEŠAJAI ĮSTAIGAI „KLAIPĖDOS IRKLAVIMO CENTRAS“

Šiuo raštu dėl lūkesčių viešajai įstaigai „Klaipėdos irklavimo centras“ (toliau – Raštas) pateikiami Klaipėdos miesto savivaldybės, kaip savininko (dalininko) teises ir pareigas įgyvendinančios institucijos, lūkesčiai dėl viešosios įstaigos „Klaipėdos irklavimo centras“ (toliau – Įstaiga) veiklos kryptių, tikslų ir principų.

Lūkesčių raštas turėtų būti pagrindas rengiant ir peržiūrint Įmonės strategiją ir tapti integralia Įmonės strateginio plano dalimi. Raštas nėra teisinis įpareigojimas ir yra skirtas skatinti bendradarbiavimą tarp Įstaigos ir Klaipėdos miesto savivaldybės. Raštu Klaipėdos miesto savivaldybė nesiekia apriboti ar be reikalo išplėsti Įstaigos teisių ar pareigų. Įstaiga visų pirma privalo vadovautis galiojančiais teisės aktais, Įstaigos įstatais, gerąją valdysenos praktiką ir prisiimti atsakomybę už priimamus sprendimus bei užtikrinti įmonės efektyvią veiklą. Savininko lūkesčiai nustatomi trejų metų laikotarpiui, tačiau pagal poreikį lūkesčių raštas gali būti atnaujinamas.

Įgyvendindama Raštu išsakytus Klaipėdos miesto savivaldybės lūkesčius, Įstaiga privalo vadovautis protingumo, skaidrumo, efektyvumo ir racionalaus turto valdymo principais.

Įstaigos paskirtis ir veiklos kryptys

Įstaigos paskirtis – irklavimo ir baidarių-kanojų irklavimo sporto šakų populiarinimas ir aukštos kvalifikacijos sportininkų rengimas.

Įstaigos veikla, atitinkanti savivaldybės interesą – neformaliojo ir aukšto sportinio meistriškumo ugdymo (irklavimo ir baidarių-kanojų irklavimo mokymo) paslaugų teikimas Klaipėdos mieste.

Klaipėdos miesto savivaldybė tikisi, jog Įstaiga veiklą vystys šiomis kryptimis:

- **Irklavimo ir baidarių-kanojų irklavimo treniruočių prieinamumas ir kokybė.** Įstaiga turėtų didinti irklavimo mokymo paslaugų prieinamumą mieste ir užtikrinti rinkos poreikius atitinkančius kokybinius paslaugų parametrus.

- **Vaikų, jaunimo ir suaugusiųjų ugdymas irklavimo ir baidarių kanojų irklavimo sporto šakų srityje.**

- **Aukšto meistriškumo sportininkų rengimas.**

- **Inovacija ir lyderystė.** Įstaiga turėtų investuoti į naujas technologijas ir modernius darbo bei vadybos metodus. Klaipėdos miesto savivaldybė tikisi, kad Įstaiga taps regionine savo srities lydere.

- **Tvari veikla.** Įstaiga turi planuoti savo veiklą ir investicijas taip, kad užsitikrintų pakankamas pajamas infrastruktūros valdymui, o Įstaigos veikla būtų nenuostolinga.

- **Skaidrumas ir prevencija.** Įstaigoje turi būti įdiegtos pažangiausios korupcijos prevencijos ir rizikų valdymo priemonės. Įstaiga turėtų laikytis aukščiausių skaidrumo ir atskaitomybės standartų.

Klaipėdos miesto savivaldybės lūkesčiai turėtų tapti integralia Įstaigos strateginio veiklos plano dalimi. Kryptių įgyvendinimo siektini rodikliai ir reikšmės turėtų būti nustatyti Įstaigos strateginiame veiklos plane, užtikrinant kasmetinį veiklos rodiklių gerėjimą.

Įstaigos valdyba ir vadovas turėtų vieną kartą per metus pristatyti Klaipėdos miesto savivaldybės vadovybei atnaujintą strateginį veiklos planą, metinį biudžetą ir veiklos rezultatus, metinę valdybos savęs įsivertinimo išvadą.

Lūkesčiai dėl veiklos principų

Įstaigos galutiniai savininkai yra Lietuvos piliečiai, tad Įstaigos valdyba ir vadovas privalo dėti visas pastangas, kad Įstaiga būtų valdoma atsižvelgiant į Lietuvos gyventojų interesus.

Įstaiga privalo vykdyti savo veiklą pagal aukščiausius skaidrumo, valdysenos, etikos ir socialinės atsakomybės standartus.

Įstaiga savo veikloje turėtų vadovautis gerąja tvaraus ir subalansuoto vystymosi praktika.

Įstaiga turėtų veikti nepriklausomai, tačiau Klaipėdos miesto savivaldybė tikisi, kad Įstaiga iš anksto informuos apie esminius sprendimus. Esminiais sprendimais laikomi šie sprendimai: potencialūs interesų konfliktai; potencialūs teisiniai ginčai; galimas Įstaigos darbuotojų ar susijusių šalių sukčiavimas; esminiai pokyčiai Įstaigos veikloje; didesnio masto darbuotojų atleidimai; stambūs įsigijimai ar pardavimai; galima žala visuomenei, gamtai, ekonomikai ar valstybės saugumui; spaudos pranešimai, kurie gali reikalauti Klaipėdos miesto savivaldybės atstovų komentarų; bet kokio masto korupcija ar politinė intervencija; kitos esminės rizikos, keliančios grėsmę Įstaigos veiklos tęstinumui.

Įstaiga turėtų vadovautis protingumo principu ir informuoti apie kitus potencialiai su Klaipėdos miesto savivaldybės interesais susijusius svarbius sprendimus.

Lūkesčiai dėl veiklos tikslų

Įstaiga turi siekti bendrųjų veiklos rodiklių, atitinkančių Įmonės veiklos strategiją ir prisidedančių prie Klaipėdos miesto savivaldybės strateginiuose planavimo dokumentuose numatytų tikslų pasiekimo:

Finansiniai lūkesčiai, tikslai – užtikrinti nenuostolingą Įstaigos veiklą.

Metai	Aptarnaujamų sportininkų skaičius, vnt.	Biudžetinės lėšos (programa), EUR	Kitos programos, projektai, EUR	Rėmėjai, EUR	Planuojamos pajamos (EUR)
2022 m.	220	400000	50000	20000	12000
2023 m.	230	410000	50000	30000	15000
2024 m.	250	430000	50000	40000	20000

Nefinansiniai lūkesčiai, tikslai – siektini rodikliai:

Eil. №		Esama situacija	Siektina reikšmė			
		2021 m.	2022 m.	2023 m.	2024 m.	
1. Irklavimo ir baidarių ir kanojų irklavimo sporto šakų sportinio ugdymo organizavimas						
	Sportininkų skaičius	212	215	220	225	
	Didelio meistriškumo sportininkų skaičius	14	14	16	16	
	Neįgalieji sportininkai	1	2	4	6	

PATVIRTINTA
Klaipėdos miesto savivaldybės administracijos
direktorius
įsakymu Nr.

LŪKESČIŲ RAŠTAS VIEŠAJAI ĮSTAIGAI „KLAIPĖDOS BUTAI“

Šiuo raštu dėl lūkesčių viešajai įstaigai „Klaipėdos butai“ (toliau – Raštas) pateikiami Klaipėdos miesto savivaldybės, kaip savininko (dalininko) teises ir pareigas įgyvendinančios institucijos, lūkesčiai dėl viešosios įstaigos „Klaipėdos butai“ (toliau – Įstaiga) veiklos kryptių, tikslų ir principų.

Lūkesčių raštas turėtų būti pagrindas rengiant ir peržiūrint Įmonės strategiją ir tapti integralia Įmonės strateginio plano dalimi. Raštas nėra teisinis įpareigojimas ir yra skirtas skatinti bendradarbiavimą tarp Įstaigos ir Klaipėdos miesto savivaldybės. Raštu Klaipėdos miesto savivaldybė nesiekia apriboti ar be reikalo išplėsti Įstaigos teisių ar pareigų. Įstaiga visų pirma privalo vadovautis galiojančiais teisės aktais, Įstaigos įstatais, gerąją valdysenos praktiką ir prisiimti atsakomybę už priimamus sprendimus bei užtikrinti įmonės efektyvią veiklą. Savininko lūkesčiai nustatomi trejų metų laikotarpiui, tačiau pagal poreikį lūkesčių raštas gali būti atnaujinamas.

Įgyvendindama Raštu išsakytus Klaipėdos miesto savivaldybės lūkesčius, Įstaiga privalo vadovautis protingumo, skaidrumo, efektyvumo ir racionalaus turto valdymo principais.

Viešosios įstaigos „Klaipėdos butai“ paskirtis ir veiklos kryptys

Įstaigos paskirtis – Klaipėdos miesto savivaldybės gyvenamųjų patalpų, tame tarpe ir socialinio būsto, nuomos ir daugiabučių namų administravimas.

Įstaigos veikla atitinkanti savivaldybės interesą – teikti visuomenei kokybiškas savivaldybei nuosavybės teise priklausančių gyvenamųjų patalpų nuomos administravimo viešąsias paslaugas ir daugiabučių namų bendrųjų objektų administravimo bei nuolatinės techninės priežiūros paslaugas Klaipėdos mieste.

Klaipėdos miesto savivaldybė tikisi, jog Įstaiga veiklą vystys šiomis kryptimis:

- **Klaipėdos miesto savivaldybės gyvenamųjų patalpų, tame tarpe ir socialinio būsto, nuomos ir daugiabučių namų administravimo paslaugų prieinamumas ir kokybė.** Įstaiga turėtų didinti Klaipėdos miesto savivaldybės gyvenamųjų patalpų, tame tarpe ir socialinio būsto, nuomos ir daugiabučių namų administravimo paslaugų prieinamumą mieste ir užtikrinti rinkos poreikius atitinkančius kokybinius paslaugų parametrus.

- **Inovacija ir lyderystė.** Įstaiga turėtų investuoti į naujas technologijas ir modernius darbo bei vadybos metodus.

- **Tvari veikla.** Įstaiga turi planuoti savo veiklą ir investicijas taip, jog užsitikrintų pakankamas pajamas infrastruktūros valdymui, o Įstaigos veikla būtų nenuostolinga.

- **Skaidrumas ir prevencija.** Įstaigoje turi būti įdiegtos pažangiausios korupcijos prevencijos ir rizikų valdymo priemonės. Įstaiga turėtų laikytis aukščiausių skaidrumo ir atskaitomybės standartų.

Klaipėdos miesto savivaldybės lūkesčiai turėtų tapti integralia Įstaigos strateginio veiklos plano dalimi. Kryptių įgyvendinimo siektini rodikliai ir reikšmės turėtų būti nustatyti Įstaigos strateginiame veiklos plane, užtikrinant kasmetinį veiklos rodiklių gerėjimą.

Įstaigos valdyba ir vadovas turėtų periodiškai pristatyti Klaipėdos miesto savivaldybės vadovybei atnaujintą strateginį veiklos planą, metinį biudžetą ir veiklos rezultatus, metinę valdybos savęs įsivertinimo išvadą.

Lūkesčiai dėl veiklos principų

Įstaigos galutiniai savininkai yra Lietuvos piliečiai, tad Įstaigos valdyba ir vadovas privalo dėti visas pastangas, kad Įstaiga būtų valdoma atsižvelgiant į Lietuvos gyventojų interesus.

Įstaiga privalo vykdyti savo veiklą pagal aukščiausius skaidrumo, valdysenos, etikos ir socialinės atsakomybės standartus.

Įstaiga savo veikloje turėtų vadovautis gerąja tvaraus ir subalansuoto vystymosi praktika.

Įstaiga turėtų veikti nepriklausomai, tačiau Klaipėdos miesto savivaldybė tikisi, kad Įstaiga iš anksto informuos apie esminius sprendimus. Esminiais sprendimais laikomi šie sprendimai: potencialūs interesų konfliktai; potencialūs teisiniai ginčai; galimas Įstaigos darbuotojų ar susijusių šalių sukčiavimas; esminiai pokyčiai Įstaigos veikloje; didesnio masto darbuotojų atleidimai; stambūs įsigijimai ar pardavimai; galima žala visuomenei, gamtai, ekonomikai ar valstybės saugumui; spaudos pranešimai, kurie gali reikalauti Klaipėdos miesto savivaldybės atstovų komentarų; bet kokio masto korupcija ar politinė intervencija; kitos esminės rizikos, keliančios grėsmę Įstaigos veiklos tęstinumui.

Įstaiga turėtų vadovautis protingumo principu ir informuoti apie kitus potencialiai su Klaipėdos miesto savivaldybės interesais susijusius svarbius sprendimus.

Lūkesčiai dėl veiklos tikslų

VšĮ „Klaipėdos butai“ turi siekti bendrųjų veiklos rodiklių, atitinkančių Įmonės veiklos strategiją ir prisidedančių prie Savivaldybės strateginiuose planavimo dokumentuose numatytų tikslų pasiekimo:

Finansiniai lūkesčiai, tikslai – nenuostolinga įstaigos finansinė veikla. Maksimalus priskaičiuotų nuompinigių surinkimas: planuojama surinkti nuomos mokesčio procentais nuo priskaičiuotos sumos: 2022 m. – 95 %, 2023 m. – 95 %, 2024 m. – 95 %.

Nefinansiniai lūkesčiai, tikslai:

- plėtros, skaidrumo (informacijos viešinimo), socialinės atsakomybės, klientų aptarnavimo kokybės, inovatyvumo, efektyvumo, lyderystės, darbuotojų įsitraukimo, rizikos valdymo, gerosios valdysenos patirties įdiegimas;
- laukiančių socialinio būsto eilėje termino trumpinimas, planuojamas suremontuotų butų skaičius: 2022 m. – 30 butų, 2023 m. – 30 butų, 2024 m. – 35 butai;
- tinkamos gyvenamųjų patalpų techninės būklės užtikrinimas, planuojamas Savivaldybės butų, kuriuose pašalintos avarijų grėsmės ar padariniai, skaičius 2022 m. – 35 vnt., 2023 m. – 35 vnt., 2024 m. – 37 vnt.; planuojamas daugiabučių namų, kuriuose vykdomi atnaujinimo darbai, skaičius 2022 m. – 260 namų, 2023 m. – 270 namų, 2024 m. – 275 namų;
- užtikrintas privalomojo gyvenamųjų namų naudojimo ir priežiūros reikalavimų įgyvendinimas (proc.) 2022 m. – 100%, 2023 m. – 100%, 2024 m. – 100%.

PATVIRTINTA
Klaipėdos miesto savivaldybės administracijos
direktorius
įsakymu Nr.

LŪKESČIŲ RAŠTAS VIEŠAJAI ĮSTAIGAI KLAIPĖDOS KRAŠTO BURIAVIMO SPORTO MOKYKLAI „ŽIEMYS“

Šiuo raštu dėl lūkesčių viešajai įstaigai Klaipėdos krašto buriavimo sporto mokyklai „Žiemys“ (toliau – Raštas) pateikiami Klaipėdos miesto savivaldybės, kaip savininko (dalininko) teisės ir pareigas įgyvendinančios institucijos, lūkesčiai dėl viešosios įstaigos Klaipėdos krašto buriavimo sporto mokyklos „Žiemys“ (toliau – Įstaiga) veiklos kryptių, tikslų ir principų.

Lūkesčių raštas turėtų būti pagrindas rengiant ir peržiūrint Įmonės strategiją ir tapti integralia Įmonės strateginio plano dalimi. Raštas nėra teisinis įpareigojimas ir yra skirtas skatinti bendradarbiavimą tarp Įstaigos ir Klaipėdos miesto savivaldybės. Raštu Klaipėdos miesto savivaldybė nesiekia apriboti ar be reikalo išplėsti Įstaigos teisių ar pareigų. Įstaiga visų pirma privalo vadovautis galiojančiais teisės aktais, Įstaigos įstatais, gerąją valdysenos praktiką ir prisiimti atsakomybę už priimamus sprendimus bei užtikrinti įmonės efektyvią veiklą. Savininko lūkesčiai nustatomi trijų metų laikotarpiui, tačiau pagal poreikį lūkesčių raštas gali būti atnaujinamas.

Įgyvendindama Raštu išsakytus Klaipėdos miesto savivaldybės lūkesčius, Įstaiga privalo vadovautis protingumo, skaidrumo, efektyvumo ir racionalaus turto valdymo principais.

Įstaigos paskirtis ir veiklos kryptys

Įstaigos paskirtis – buriavimo sporto šakos plėtra.

Įstaigos veikla, atitinkanti savivaldybės interesą, – neformaliojo ir aukšto sportinio meistriškumo ugdymo (buriavimo mokymo) paslaugų teikimas Klaipėdos mieste.

Klaipėdos miesto savivaldybė tikisi, jog Įstaiga veiklą vystys šiomis kryptimis:

- **Buriavimo treniruočių prieinamumas ir kokybė.** Įstaiga turėtų didinti buriavimo mokymo paslaugų prieinamumą mieste ir užtikrinti rinkos poreikius atitinkančius kokybinius paslaugų parametrus.

- **Moksleivių įtraukties didinimas buriavimo sporto šakoje.**

- **Sportinių pasiekimų skatinimas buriavimo sporto šakoje.**

- **Inovacija ir lyderystė.** Įstaiga turėtų investuoti į naujas technologijas ir modernius darbo bei vadybos metodus. Klaipėdos miesto savivaldybė tikisi, kad Įstaiga taps regionine savo srities lydere.

- **Tvari veikla.** Įstaiga turi planuoti savo veiklą ir investicijas taip, kad užsitikrintų pakankamas pajamas infrastruktūros valdymui, o Įstaigos veikla būtų nenuostolinga.

- **Skaidrumas ir prevencija.** Įstaigoje turi būti įdiegtos pažangiausios korupcijos prevencijos ir rizikų valdymo priemonės. Įstaiga turėtų laikytis aukščiausių skaidrumo ir atskaitomybės standartų.

Klaipėdos miesto savivaldybės lūkesčiai turėtų tapti integralia Įstaigos strateginio veiklos plano dalimi. Kryptių įgyvendinimo siektini rodikliai ir reikšmės turėtų būti nustatyti Įstaigos strateginiame veiklos plane, užtikrinant kasmetinį veiklos rodiklių gerėjimą.

Įstaigos valdyba ir vadovas turėtų vieną kartą per metus pristatyti Klaipėdos miesto savivaldybės vadovybei atnaujintą strateginį veiklos planą, metinį biudžetą ir veiklos rezultatus, metinę valdybos savęs įsivertinimo išvadą.

Lūkesčiai dėl veiklos principų

Įstaigos galutiniai savininkai yra Lietuvos piliečiai, tad Įstaigos valdyba ir vadovas privalo dėti visas pastangas, kad Įstaiga būtų valdoma atsižvelgiant į Lietuvos gyventojų interesus.

Įstaiga privalo vykdyti savo veiklą pagal aukščiausius skaidrumo, valdysenos, etikos ir socialinės atsakomybės standartus.

Įstaiga savo veikloje turėtų vadovautis gerąja tvaraus ir subalansuoto vystymosi praktika.

Įstaiga turėtų veikti nepriklausomai, tačiau Klaipėdos miesto savivaldybė tikisi, kad Įstaiga iš anksto informuos apie esminius sprendimus. Esminiais sprendimais laikomi šie sprendimai: potencialūs interesų konfliktai; potencialūs teisiniai ginčai; galimas Įstaigos darbuotojų ar susijusių šalių sukčiavimas; esminiai pokyčiai Įstaigos veikloje; didesnio masto darbuotojų atleidimai; stambūs įsigijimai ar pardavimai; galima žala visuomenei, gamtai, ekonomikai ar valstybės saugumui; spaudos pranešimai, kurie gali reikalauti Klaipėdos miesto savivaldybės atstovų komentarų; bet kokio masto korupcija ar politinė intervencija; kitos esminės rizikos, keliančios grėsmę Įstaigos veiklos tęstinumui.

Įstaiga turėtų vadovautis protingumo principu ir informuoti apie kitus potencialiai su Klaipėdos miesto savivaldybės interesais susijusius svarbius sprendimus.

Lūkesčiai dėl veiklos tikslų

Įstaiga turi siekti bendrųjų veiklos rodiklių, atitinkančių Įmonės veiklos strategiją ir prisidedančių prie Klaipėdos miesto savivaldybės strateginiuose planavimo dokumentuose numatytų tikslų pasiekimo:

Finansiniai lūkesčiai, tikslai – užtikrinti nenuostolingą Įstaigos veiklą bei ieškoti galimybių veiklą vystyti Klaipėdos miesto ribose.

Nefinansiniai lūkesčiai, tikslai – siektini rodikliai:

Tikslai	Matavimo vnt.	2021 m.	2022 m.	2023 m.	2024 m.
Didinti treniruočių patrauklumą	Naujų mokinių pritraukimas, vnt.	15	35	60	60
Rengti renginius visuomenei	Renginių kiekis	2	4	6	6
Kelti sportinio meistriškumo lygį	Mokinių, esančių tarp 10 geriausių sportininkų Lietuvoje, kiekis, vnt.	6	10	15	15
Atstovauti Klaipėdos miestui ir Klaipėdos rajonui Lietuvos ir užsienio varžybose	Varžybų, kuriose dalyvauta, kiekis, vnt.	20	25	30	30
Didinti trenerių komandą	Trenerių kiekis, vnt.	4	5	6	6
Pritraukti rėmėjų	Rėmėjų kiekis, vnt.	5	7	10	10
Sportinio inventoriaus atnaujinimas	Laivelių sk., kateris	1	1	2	2

PATVIRTINTA
Klaipėdos miesto savivaldybės
administracijos
direktoriaus
įsakymu Nr.

LŪKESČIŲ RAŠTAS VIEŠAJAI ĮSTAIGAI KLAIPĖDOS FUTBOLO MOKYKLAI

Šiuo raštu dėl lūkesčių viešajai įstaigai Klaipėdos futbolo mokyklai (toliau – Raštas) pateikiami Klaipėdos miesto savivaldybės, kaip savininko (dalininko) teisės ir pareigas įgyvendinančios institucijos, lūkesčiai dėl viešosios įstaigos Klaipėdos futbolo mokyklos (toliau – Įstaiga) veiklos kryptių, tikslų ir principų.

Lūkesčių raštas turėtų būti pagrindas rengiant ir peržiūrint Įmonės strategiją ir tapti integralia Įmonės strateginio plano dalimi. Raštas nėra teisinis įpareigojimas ir yra skirtas skatinti bendradarbiavimą tarp Įstaigos ir Klaipėdos miesto savivaldybės. Raštu Klaipėdos miesto savivaldybė nesiekia apriboti ar be reikalo išplėsti Įstaigos teisių ar pareigų. Įstaiga visų pirma privalo vadovautis galiojančiais teisės aktais, Įstaigos įstatais, gerąja valdysenos praktika ir prisiimti atsakomybę už priimamus sprendimus bei užtikrinti Įmonės efektyvią veiklą. Savininko lūkesčiai nustatomi trejų metų laikotarpiui, tačiau pagal poreikį lūkesčių raštas gali būti atnaujinamas.

Įgyvendindama Raštu išsakytus Klaipėdos miesto savivaldybės lūkesčius, Įstaiga privalo vadovautis protingumo, skaidrumo, efektyvumo ir racionalaus turto valdymo principais.

Įstaigos paskirtis ir veiklos kryptys

Įstaigos paskirtis – rengti sportininkus ir vykdyti kitą sporto veiklą.

Įstaigos veikla, atitinkanti savivaldybės interesą, – neformaliojo ir aukšto sportinio meistriškumo ugdymo (futbolo mokymo) paslaugų teikimas Klaipėdos mieste.

Klaipėdos miesto savivaldybė tikisi, jog Įstaiga veiklą vystys šiomis kryptimis:

- **Futbolo treniruočių prieinamumas ir kokybė.** Įstaiga turėtų didinti futbolo mokymo paslaugų prieinamumą mieste ir užtikrinti rinkos poreikius atitinkančius kokybinius paslaugų parametrus.

- **Inovacija ir lyderystė.** Įstaiga turėtų investuoti į naujas technologijas ir modernius darbo bei vadybos metodus.

- **Tvari veikla.** Įstaiga turi planuoti savo veiklą ir investicijas taip, kad užsitikrintų pakankamas pajamas infrastruktūros valdymui, o Įstaigos veikla būtų nenuostolinga.

- **Skaidrumas ir prevencija.** Įstaigoje turi būti įdiegtos pažangiausios korupcijos prevencijos ir rizikų valdymo priemonės. Įstaiga turėtų laikytis aukščiausių skaidrumo ir atskaitomybės standartų.

Klaipėdos miesto savivaldybės lūkesčiai turėtų tapti integralia Įstaigos strateginio veiklos plano dalimi. Kryptių įgyvendinimo siektini rodikliai ir reikšmės turėtų būti nustatyti Įstaigos strateginiame veiklos plane, užtikrinant kasmetinį veiklos rodiklių gerėjimą.

Įstaigos valdyba ir vadovas turėtų vieną kartą per metus pristatyti Klaipėdos miesto savivaldybės vadovybei atnaujintą strateginį veiklos planą, metinį biudžetą ir veiklos rezultatus, metinę valdybos savęs įsivertinimo išvadą.

Lūkesčiai dėl veiklos principų

Įstaigos galutiniai savininkai yra Lietuvos piliečiai, tad Įstaigos valdyba ir vadovas privalo dėti visas pastangas, kad Įstaiga būtų valdoma atsižvelgiant į Lietuvos gyventojų interesus.

Įstaiga privalo vykdyti savo veiklą pagal aukščiausius skaidrumo, valdysenos, etikos ir socialinės atsakomybės standartus.

Įstaiga savo veikloje turėtų vadovautis gera tvaraus ir subalansuoto vystymosi praktika.

Įstaiga turėtų veikti nepriklausomai, tačiau Klaipėdos miesto savivaldybė tikisi, kad Įstaiga iš anksto informuos apie esminius sprendimus. Esminiais sprendimais laikomi šie sprendimai: potencialūs interesų konfliktai; potencialūs teisiniai ginčai; galimas Įstaigos darbuotojų ar susijusių šalių sukčiavimas; esminiai pokyčiai Įstaigos veikloje; didesnio masto darbuotojų atleidimai; stambūs įsigijimai ar pardavimai; galima žala visuomenei, gamtai, ekonomikai ar valstybės saugumui; spaudos pranešimai, kurie gali reikalauti Klaipėdos miesto savivaldybės atstovų komentarų; bet kokio masto korupcija ar politinė intervencija; kitos esminės rizikos, keliančios grėsmę Įstaigos veiklos tęstinumui.

Įstaiga turėtų vadovautis protingumo principu ir informuoti apie kitus potencialiai su Klaipėdos miesto savivaldybės interesais susijusius svarbius sprendimus.

Lūkesčiai dėl veiklos tikslų

Įstaiga turi siekti bendrųjų veiklos rodiklių, atitinkančių Įmonės veiklos strategiją ir prisidedančių prie Klaipėdos miesto savivaldybės strateginiuose planavimo dokumentuose numatytų tikslų pasiekimo:

Finansiniai lūkesčiai, tikslai – užtikrinti nenuostolingą Įstaigos veiklą.

Nefinansiniai lūkesčiai, tikslai – siektini rodikliai:

Eil. Nr.	Futbolo sporto šakos plėtra	Esama situacija	Siektina reikšmė		
		2021 m.	2022 m.	2023 m.	2024 m.
1.	Sportuojančiųjų mokinių skaičius	760	770	780	800
2.	Lietuvos rinktinių (Olimpinės rinktinės kandidatų, nacionalinės, jaunimo, jaunių) narių skaičius	16	17	18	18
3.	Lietuvos čempionatuose (visose amžiaus grupėse) iškovotų prizinių vietų skaičius	7	7	8	8
4.	Neįgaliųjų ugdymo grupių skaičius, vnt.	2	2	3	3

PATVIRTINTA
Klaipėdos miesto savivaldybės administracijos
direktoriaus
įsakymu Nr.

LŪKESČIŲ RAŠTAS VIEŠAJAI ĮSTAIGAI „KLAIPĖDA ID“

Šiuo raštu dėl lūkesčių viešajai įstaigai „Klaipėda ID“ (toliau – Raštas) pateikiami Klaipėdos miesto savivaldybės, kaip savininko (dalininko) teises ir pareigas įgyvendinančios institucijos, lūkesčiai dėl viešosios įstaigos „Klaipėda ID“ (toliau – Įstaiga) veiklos kryptių, tikslų ir principų.

Lūkesčių raštas turėtų būti pagrindas rengiant ir peržiūrint Įmonės strategiją ir tapti integralia Įmonės strateginio plano dalimi. Raštas nėra teisinis įpareigojimas ir yra skirtas skatinti bendradarbiavimą tarp Įstaigos ir Klaipėdos miesto savivaldybės. Raštu Klaipėdos miesto savivaldybė nesiekia apriboti ar be reikalo išplėsti Įstaigos teisių ar pareigų. Įstaiga visų pirma privalo vadovautis galiojančiais teisės aktais, Įstaigos įstatais, gerąja valdysenos praktika ir prisiimti atsakomybę už priimamus sprendimus bei užtikrinti įmonės efektyvią veiklą. Savininko lūkesčiai nustatomi trejų metų laikotarpiui, tačiau pagal poreikį lūkesčių raštas gali būti atnaujinamas.

Įgyvendindama Raštu išsakytus Klaipėdos miesto savivaldybės lūkesčius, Įstaiga privalo vadovautis protingumo, skaidrumo, efektyvumo ir racionalaus turto valdymo principais.

Įstaigos paskirtis ir veiklos kryptys

Įstaigos paskirtis – darnaus Klaipėdos miesto verslumo ir konkurencingumo, investicijų ir investicinio patrauklumo skatinimas ir plėtra, viešųjų paslaugų smulkiąjam ir vidutiniam verslui teikimas.

Įstaigos veikla, atitinkanti savivaldybės interesą – Klaipėdos miesto smulkaus ir vidutinio verslo skatinimo bei investicijų pritraukimo priemonių įgyvendinimas Klaipėdos mieste.

Klaipėdos miesto savivaldybė tikisi, jog Įstaiga veiklą vystys šiomis kryptimis:

- **Investuotojų pritraukimas ir aptarnavimas.** Įstaiga vieno langelio principu turi teikti konsultacijas ir pagalbą Klaipėdos mieste planuojantiems investuoti verslams bei proaktyviais veiksmais skatinti investicijas į Klaipėdos miestą.

- **Viešosios paslaugos smulkiąjam ir vidutiniam verslui.** „Kultūros fabrikas“ (Įstaigos padalinys) turi prisidėti prie verslo aplinkos gerinimo Klaipėdos mieste teikdamas kokybiškas viešąsias paslaugas smulkiąjam ir vidutiniam verslui.

- **Kultūros ir kūrybinės industrijos.** „Kultūros fabrikas“ (Įstaigos padalinys) turi teikti kokybiškas inkubavimo ir rezidavimo paslaugas Klaipėdos miesto kultūros ir kūrybinių industrijų subjektams. Klaipėdos miesto savivaldybė tikisi, kad Įstaiga taps savo srities lydere Klaipėdos regione.

- **Švietimo, mokslo ir verslo bendradarbiavimas.** Įstaiga turi siekti Klaipėdos miesto švietimo įstaigų ir aukštųjų mokyklų bendradarbiavimo su verslo įmonėmis srityse susijusiose su studijų ir mokymo programų pritaikymu verslo poreikiams, studentų pritraukimu į miesto aukštąsias mokyklas, moksleivių skatinimu rinktis STEAM programas.

- **Talentų išlaikymas ir pritraukimas.** Klaipėdos miesto savivaldybė tikisi, kad Įstaiga vykdys aukštos kvalifikacijos specialistų priėmimo ir integracijos projektus (burs bendruomenę, organizuos renginius, teiks integracijos paslaugas) ir taip prisidės prie šių specialistų pasilikimo Klaipėdos mieste.

- **Inovacija ir lyderystė.** Įstaiga turėtų investuoti į naujas technologijas ir modernius darbo bei vadybos metodus.

- **Tvari veikla.** Įstaiga turi planuoti savo veiklą ir investicijas taip, kad užsitikrintų pakankamas pajamas infrastruktūros valdymui, o Įstaigos veikla būtų nenuostolinga.

- **Skaidrumas ir prevencija.** Įstaigoje turi būti įdiegtos pažangiausios korupcijos prevencijos ir rizikų valdymo priemonės. Įstaiga turėtų laikytis aukščiausių skaidrumo ir atskaitomybės standartų.

Klaipėdos miesto savivaldybės lūkesčiai turėtų tapti integralia Įstaigos strateginio veiklos plano dalimi. Krypčių įgyvendinimo siektini rodikliai ir reikšmės turėtų būti nustatyti Įstaigos strateginiame veiklos plane, užtikrinant kasmetinį veiklos rodiklių gerėjimą.

Įstaigos valdyba ir vadovas turėtų vieną kartą per metus pristatyti Klaipėdos miesto savivaldybės vadovybei atnaujintą strateginį veiklos planą, metinį biudžetą ir veiklos rezultatus, metinę valdybos savęs įsivertinimo išvadą.

Lūkesčiai dėl veiklos principų

Įstaigos galutiniai savininkai yra Lietuvos piliečiai, tad Įstaigos valdyba ir vadovas privalo dėti visas pastangas, kad Įstaiga būtų valdoma atsižvelgiant į Lietuvos gyventojų interesus.

Įstaiga privalo vykdyti savo veiklą pagal aukščiausius skaidrumo, valdysenos, etikos ir socialinės atsakomybės standartus.

Įstaiga savo veikloje turėtų vadovautis gera tvaraus ir subalansuoto vystymosi praktika.

Įstaiga turėtų veikti nepriklausomai, tačiau Klaipėdos miesto savivaldybė tikisi, kad Įstaiga iš anksto informuos apie esminius sprendimus. Esminiais laikomi šie sprendimai: potencialūs interesų konfliktai; potencialūs teisminiai ginčai; galimas Įstaigos darbuotojų ar susijusių šalių sukčiavimas; esminiai pokyčiai Įstaigos veikloje; didesnio masto darbuotojų atleidimai; stambūs įsigijimai ar pardavimai; galima žala visuomenei, gamtai, ekonomikai ar valstybės saugumui; spaudos pranešimai, kurie gali reikalauti Klaipėdos miesto savivaldybės atstovų komentarų; bet kokio masto korupcija ar politinė intervencija; kitos esminės rizikos, keliančios grėsmę Įstaigos veiklos tęstinumui.

Įstaiga turėtų vadovautis protingumo principu ir informuoti apie kitus potencialiai su Klaipėdos miesto savivaldybės interesais susijusius svarbius sprendimus.

Lūkesčiai dėl veiklos tikslų

Įstaiga turi siekti bendrųjų veiklos rodiklių, atitinkančių Įstaigos veiklos strategiją ir prisidedančių prie Klaipėdos miesto savivaldybės strateginiuose planavimo dokumentuose numatytų tikslų pasiekimo:

Finansiniai lūkesčiai, tikslai – užtikrinti nenuostolingą Įstaigos veiklą.

Nefinansiniai lūkesčiai, tikslai – siektini rodikliai:

1. Pagal Klaipėdos miesto strateginį plėtros planą 2021–2030 m.

Tikslas	Vertinimo kriterijai (rodikliai)	Siektina reikšmė
Kurti investicijas skatinančią aplinką	Investuotojų pasitenkinimo lygis (balais)	8–10 (iki 2024 m.)
	Pritrauktomis investicijomis Klaipėdos mieste įkurtų reikšmingų ekonominių objektų (pvz., gamyklų, inovacijų ir (ar) verslo aptarnavimo centrų, laboratorijų ir pan. objektų, reikšmingai prisidedančių prie miesto / regiono ekonominio vystymo), skaičius (vnt.)	3 (iki 2024 m.)

2. Pagal Klaipėdos miesto savivaldybės strateginį veiklos planą 2021–2030 m.

Priemonė	Vertinimo kriterijai (rodikliai)	Siektina reikšmė
----------	----------------------------------	------------------

Klaipėdos miesto ekonominės plėtros strategijos įgyvendinimo veiksmų plano iki 2030 metų priemonių, susijusių su miesto rinkodara, investuotojų pritraukimu, verslumo skatinimu, įgyvendinimas	Įgyvendinta verslumo skatinimo priemonių, vnt.	Po 5 kasmet
	Įgyvendinta investicinės aplinkos gerinimo priemonių, vnt.	Po 5 kasmet
	Įgyvendinta aukštos kvalifikacijos darbuotojų (talentų) pritraukimo / išlaikymo priemonių, vnt.	Po 3 kasmet
	Sukurta ir įgyvendinta (tęsiama) miesto rinkodaros kampanijų, vnt.	Po 1 kasmet
	Įgyvendinta priemonių, skatinančių rinktis ir studijuoti gamtos mokslų, technologijų ir inžinerijos, matematikos programas, vnt.	Po 1 kasmet
Viešųjų paslaugų smulkiojo ir vidutinio verslo subjektams teikimas verslo inkubatoriuje	Inkubavimo programą baigusią subjektų skaičius, vnt.	Po 5 kasmet (nuo 2022 m.)
	1 metus po Inkubavimo programos užbaigimo, sėkmingai veikiančių verslų dalis, proc.	80 (2024 m.)
	„Kultūros fabriko“ (KUFA) rezidentų skaičius, vnt.	Po 80 kasmet
	SVV subjektų, gavusių viešąsias paslaugas, skaičius, vnt.	Po 360 kasmet

DETALŪS METADUOMENYS

Dokumento sudarytojas (-ai)	Klaipėdos miesto savivaldybė 188710823, Liepų g. 11, LT-91502, Klaipėda
Dokumento pavadinimas (antraštė)	DĖL KLAIPĖDOS MIESTO SAVIVALDYBĖS VIEŠŲJŲ ĮSTAIGŲ LŪKESČIŲ RAŠTŲ TVIRTINIMO
Dokumento registracijos data ir numeris	2021-09-16 Nr. AD1-1084
Dokumento gavimo data ir dokumento gavimo registracijos numeris	–
Dokumento specifikacijos identifikavimo žymuo	ADOC-V1.0
Parašo paskirtis	Pasirašymas
Parašą sukūrusio asmens vardas, pavardė ir pareigos	Gintaras Neniškis, Savivaldybės administracijos direktorius, SAVIVALDYBĖS ADMINISTRACIJOS DIREKTORIUS
Sertifikatas išduotas	GINTARAS NENIŠKIS, Klaipėdos miesto savivaldybės administracija LT
Parašo sukūrimo data ir laikas	2021-09-16 10:47:05 (GMT+03:00)
Parašo formatas	XAdES-EPES
Laiko žymoje nurodytas laikas	–
Informacija apie sertifikavimo paslaugų teikėją	ADIC CA-B, Asmens dokumentu israsymo centras prie LR VRM LT
Sertifikato galiojimo laikas	2019-05-24 11:19:56 – 2022-05-23 11:19:56
Informacija apie būdus, naudotus metaduomenų vientisumui užtikrinti	"Registravimas" paskirties metaduomenų vientisumas užtikrintas naudojant "RCSC IssuingCA, VI Registru centras - i.k. 124110246 LT" išduotą sertifikatą "Dokumentų valdymo sistema Avilys, Klaipėdos miesto savivaldybės administracija, i.k.188710823 LT", sertifikatas galioja nuo 2018-12-27 13:29:47 iki 2021-12-26 13:29:47
Pagrindinio dokumento priedų skaičius	8
Pagrindinio dokumento pridedamų dokumentų skaičius	–
Priedamo dokumento sudarytojas (-ai)	–
Priedamo dokumento pavadinimas (antraštė)	–
Priedamo dokumento registracijos data ir numeris	–
Programinės įrangos, kuria naudojantis sudarytas elektroninis dokumentas, pavadinimas	Dokumentų valdymo sistema Avilys, versija 3.5.34.1
Informacija apie elektroninio dokumento ir elektroninio (-ių) parašo (-ų) tikrinimą (tikrinimo data)	Atitinka specifikacijos keliamus reikalavimus. Visi dokumente esantys elektroniniai parašai galioja (2021-09-16 11:01:49)
Paieškos nuoroda	–
Papildomi metaduomenys	Nuorašą suformavo 2021-09-16 11:01:49 Dokumentų valdymo sistema Avilys